



## Betriebswirtschaftliche Best Practices für Arztpraxen: Wie die Break-Even-Analyse ein IGeL-Missmanagement verhindert

Von IFABS

Erstellt am 19 Sep 2016 - 07:04

Quelle und weiterführende Informationen: <http://bit.ly/2ch7kRQ> [1]

Ein Grundwissen ist obligatorisch

Was ein Lennox-Gastaus-Syndrom ist, muss ein Ökonom, der im Gesundheitswesen arbeitet, nicht unbedingt wissen. Die Break-Even-Analyse sollten Mediziner jedoch unbedingt kennen, vor allem, wenn sie niedergelassen sind und z. B. Individuelle Gesundheitsleistungen (IGeL) oder Patienten-Seminare anbieten, denn die Kenntnis dieser einfach einzusetzenden Technik trägt dazu bei, dass Praxisinhaber ihre Arbeit und damit ihre Praxisergebnisse überhaupt planen und steuern können.

Die Realität ist Betriebswirtschafts-frei

Die Ergebnisse der Valetudo Check-up© „Praxismanagement“-Untersuchungen zeigen, dass bezüglich der IGeL-Angebote

- nur knapp 10% der Praxisinhaber ihr Angebot finanziell kalkuliert haben,
- eine genaue Markt- und Patientenstruktur-Analyse wurde von nur knapp 15% durchgeführt,
- weniger als 20% der Praxisteams haben sich professionell auf die Umsetzung des Angebots ihrer Leistung vorbereitet.
- so gut wie nie werden qualitative und quantitative Erfolgsanalysen durchgeführt.

Nach-Kalkulationen zeigen, dass in den meisten Praxen IGeL-Angebote keinen substantiellen Gewinn erbringen und dafür Kapazitäten unnötig blockiert sind. Und auch bei Patienten-Schulungen decken die Einnahmen oft nicht die Ausgaben.

Perspektiven schaffen

Das simple Break-Even-Verfahren verhindert diese Defizit-Situation, indem es Grundlagen für die Entscheidungsfindung liefert:

- eine Strukturierung der notwendigen Sachverhalte statt Annahmen über die zu beachtenden Parameter,
- einen objektiven Bewertungsmaßstab (statt subjektiver Einschätzungen),
- eine klare Prioritäten-Bildung im Vergleich zu alternativen Angebotsformen.

Die Anwendung der Break-Even-Technik ist somit kein Ausdruck übermäßigen Profilstrebens, sondern eine vernunftbasierte Form der Praxisführung.

- [Arzt, Praxis und Qualifikationen](#)

**Quellen URL (aufgerufen am 31 Dez 2020 - 07:10):** <http://www.medkom24.eu/node/21721>

**Links:**

[1] <http://bit.ly/2ch7kRQ>

